



RUDERSDAL  
KOMMUNE

21. marts 2018

**Dagtilbudsområdet**

Dagtilbudsområdet administration

Sagsbehandler:  
Dagtilbudsområdet

Sagsnr.: 17/2011

# Revision af Masterplan på Dagtilbudsområdet 2018

Revideret marts 2018

## Revision af Masterplan på Dagtilbudsområdet 2018

### Indhold

1. Processen	3
1.1 Det foreliggende forslag til revision af Mastplan	4
2. Kapacitet og behov	4
2.1 Pasningsområde 1 (Birkerød og Bistrup)	5
2.2 Pasningsområde 2 (Holte, Nærum, Vedbæk m.f.)	6
3. Ledig bygningskapacitet på skoler	7
4. Dagplejen	7
5. Afvikling af forårspladser i børnehaverne	8
6. Områdeledelse	9
7. Pasningsområde 1 (Birkehaven og Hestkøb)	9
7.1 Forslag til ændringer i kapacitet	9
7.1.1 Nyt børnehus ved Bistrupskolen	10
7.1.2 Øvrige justeringer	10
7.1.3 Bistruphus	10
7.1.4 Børnehuset Smørhullet	10
7.1.5 Kommentarer til øvrige bygninger i Hestkøb	11
7.1.6 Kommentarer til øvrige bygninger i Birkebakken	12
8. Pasningsområde 2 (Holte og Bøgebakken)	13
8.1 Forslag til ændringer i kapacitet	13
8.1.1 Egebakken børnehave	13
8.1.2 Skovlyhuset	13
8.1.3 Børnehaven Skovmærket	14
8.1.4 Tudsen	14
8.1.5 Nærum Menighedsbørnehave	15
8.1.6 Børnehuset Troldehøj	15
8.1.7 Vangeboled 1 - 9	15
8.1.8 Diverse justeringer	16
8.1.9 Kommentarer til øvrige bygninger i Holte	16
8.1.10 Kommentarer til øvrige bygninger i Bøgebakken	17
9. Pulje til renovering af eksisterende børnehuse	17
9.1.1 Fornyelse af bygningsmassen i efterfølgende år	17
10. Samlet oversigt over forslag til ændringer i kapacitet	19
11. Samlet oversigt over kapacitet og behov ved forslag	20
12. Samlet oversigt over de økonomiske konsekvenser og behov for anlægsmidler ved Masterplansrevisionen	21

## 1. Processen

Børne- og Skoleudvalget besluttede den 10. maj 2017 at igangsætte en større proces med revision af Masterplanen. Der blev udsendt materiale til fire lokale arbejdsgrupper bestående af forældrerepræsentanter, ledere og medarbejdere samt til dagplejens forældrebestyrelse. Områdede lederne var formænd for de lokale arbejdsgrupper. De selvejende institutioner deltog med en repræsentant i de arbejdsgrupper, hvor de geografisk hører hjemme.

Formålet med arbejdsgruppernes behandling var at inspirere og foreslå mulige løsninger på de lokale dilemmaer, der blev beskrevet i notatet samt vurdere, hvordan behovet for kapacitetstilpasninger kan imødekommes. Arbejdet har taget udgangspunkt i den besluttede Vision og ønsket om bedre fysiske rammer, der er bæredygtige pædagogisk, ledelsesmæssigt og økonomisk, og som sikrer fleksibilitet i forhold til de svingende behov på 0 til 5 års området.

Med materialet fik arbejdsgrupperne også udsendt de stikord, som Børne- og Skoleudvalgets medlemmer fremkom med den 19. april 2017 i forbindelse med drøftelse af udvidelse af Visionen fra 2008 og ønsker til en revideret Masterplan.

Undervejs i processen har arbejdsgrupperne fremsendt en række spørgsmål, som forvaltningen har undersøgt og besvaret til gruppernes videre arbejde. Den ene arbejdsgruppe i Holte har tilkendegivet, at medlemmerne ikke finder, at de har fået tilstrækkeligt svar på deres spørgsmål.

Som opstart på processen deltog repræsentanter fra Dagtilbudsområdet i det første møde i de fire arbejdsgrupper. Derudover deltog Dagtilbudsområdet i et møde i dagplejens forældrebestyrelse, hvor forvaltningen gennemgik mulighederne for fremtidig dagplejeorganisering. Udover ovenstående har der været afholdt et møde mellem borgmesteren og arbejdsgruppen i Holte. Efter modtagelse af arbejdsgruppernes tilbagemeldinger har Dagtilbudsområdet endvidere holdt møde med institutionsbestyrelsen for Sct. Georggårdens Vuggestue, forældrebestyrelsen for område Holte vedrørende forslaget fra arbejdsgruppen om børnehuset Søvej samt med forældrebestyrelsen for børnehaven Skovmærket i den selvejende områdeinstitution Ruderen.

På baggrund af ovenstående proces og materiale har Børne- og Skoleudvalget d. 29. november 2017 besluttet at udsende et forslag til Masterplan for 2017-2018 i høring i forældre- og institutionsbestyrelser samt Dagtilbudsrådets MED udvalg.

Dagtilbudsområdet har i høringsperioden holdt møde med involverede repræsentanter fra institutioner og børnehuse omkring Vangeboled, og med Gøngehusets forældreråd samt med Skovmærkets bestyrelse. Der er planlagt møde med dagplejens bestyrelse, og formanden for Børne- og Skoleudvalget har holdt møde med forældrerådet for Børnehuset Lyngborghave.

Der er modtaget 10 høringssvar, og på baggrund af de indkomne bemærkninger er forslaget blevet justeret, og et endeligt forslag til Masterplan for de fysiske rammer på Dagtilbudsområdet forelægges Børne- og Skoleudvalget den 7. marts 2018.

### **1.1 Det foreliggende forslag til revision af Mastplan**

I forbindelse med forslaget til revision af Masterplanen har Dagtilbudsområdet lagt vægt på at imødekomme det stigende børnetal de kommende år ved at etablere tilstrækkeligt med nye pladser.

Dette forslag til Masterplan for 2018 vil løse de kapacitetsmæssige udfordringer, som det stigende børnetal giver kommunen. Forslaget betyder, at der vil blive udbudt tilstrækkeligt pladser, på det foreliggende prognosegrundlag.

Omkring 2020 skal der træffes beslutning om de fremtidige fysiske rammer. Afhængigt af udviklingen i børnetallet skal der træffes beslutning om fornyelse af bygningsmassen ved nybygning, ombygning og renovering eller brug af ledig skolekapacitet.

## **2. Kapacitet og behov**

Fra 2007-2018 er børnetallet faldet med ca. 300 0-2 årige og ca. 400 3-5 årige – i alt ca. 700 børn. Der var et større fald end prognoserne fra 2007 forudsagde.

I løbet af 2016-2017 oplevede kommunen at antallet af 0-2 årige børn begyndte at stige, og af den seneste befolkningsprognose fra marts 2018 fremgår det, at kommunen fra 2018 frem mod 2021 forventer, at kommunen står overfor en ny udvikling, med et jævnt stigende børnetal. Stigningen skyldes både en generel demografisk udvikling i Danmark, med større årgange i "forældre"-årgangene samt en lokal udvikling med udbygning på f.eks. Henriksholm og Lindehøj.

Med det stigende børnetal vil der være et behov for udvidelser for at kunne opfylde pasningsgarantien de kommende år. Der vil være behov

for ca. 80 pladser til 0 til 2 årige og ca. 130 pladser for 3 til 5 årige. Forslaget til Masterplan indfrier dette behov.

Prognoseerne understøttes af den faktiske udvikling af børnetallet, hvor der i 2017 var en stigende efterspørgsel efter pladser. Den stigende efterspørgsel blev primært imødekommet ved at anvende fleksibiliteten i de integrerede institutioner, ved at oprette ekstra grupper i eksisterende børnehuse, ved at etablere flere pladser i grupperne samt ved etablering af Egebakken vuggestueafdeling.

I nedenstående afsnit beskrives den forventede udvikling i behovet for henholdsvis 0 til 2 års og 3 til 5 års pladser i hvert af de to områder. I begge ses udviklingen i det forventede behov i forhold til den nuværende kapacitet. I den nuværende kapacitet i figuren er fjernet de midlertidige 0 til 2 års pladser, som er oprettet, samt forårspladserne i 3 til 5 års børnehuse. Kapaciteten i Egebakken Vuggestueafdeling er ikke fjernet, da børnehuset med udbygningen af børnehavedelen foreslås at blive permanent.

Figurerne tager udgangspunkt i 2017 for at vise den udvikling, der har været siden arbejdet med revisionen af Masterplanen begyndte.

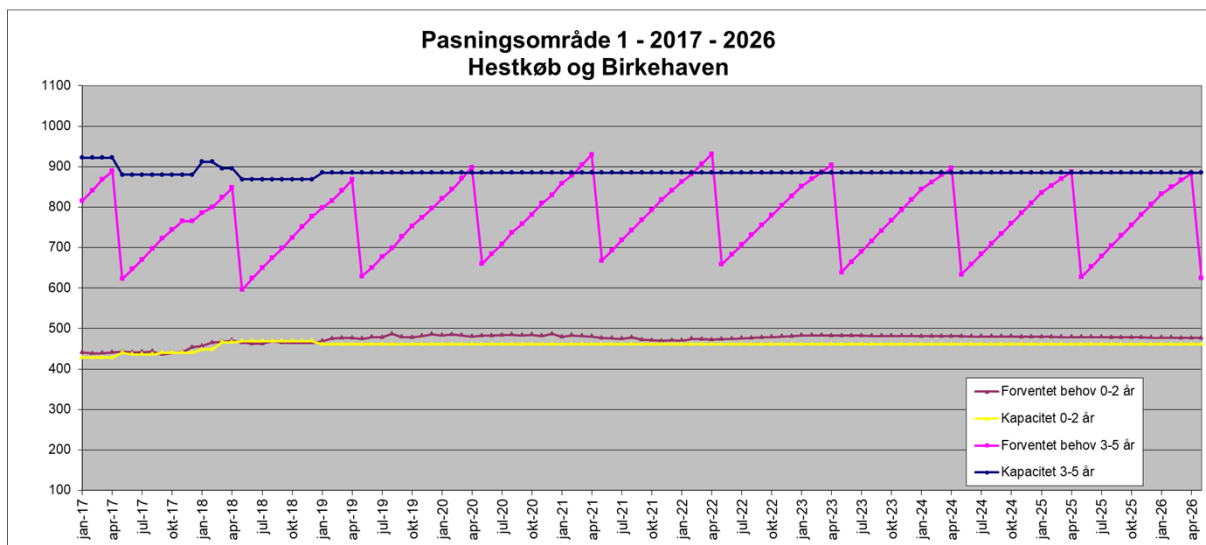
## **2.1 Pasningsområde 1 (Birkerød og Bistrup)**

I pasningsområde 1 ses et svagt stigende behov for 0 til 2 års pladser i hele perioden. Allerede i 2018 er behovet så tæt på kapaciteten, at der vil være meget få ledige pladser i området, og i 2019 vil behovet overstige kapaciteten. Der er behov for ca. 30 nye 0 til 2 års pladser i området.

Antallet af 3 til 5 års pladser passer meget præcist til behovet, men også her vil det opleves som meget få pladser. Det vil derfor være ønskeligt at øge kapaciteten med ca. 30 pladser.

---

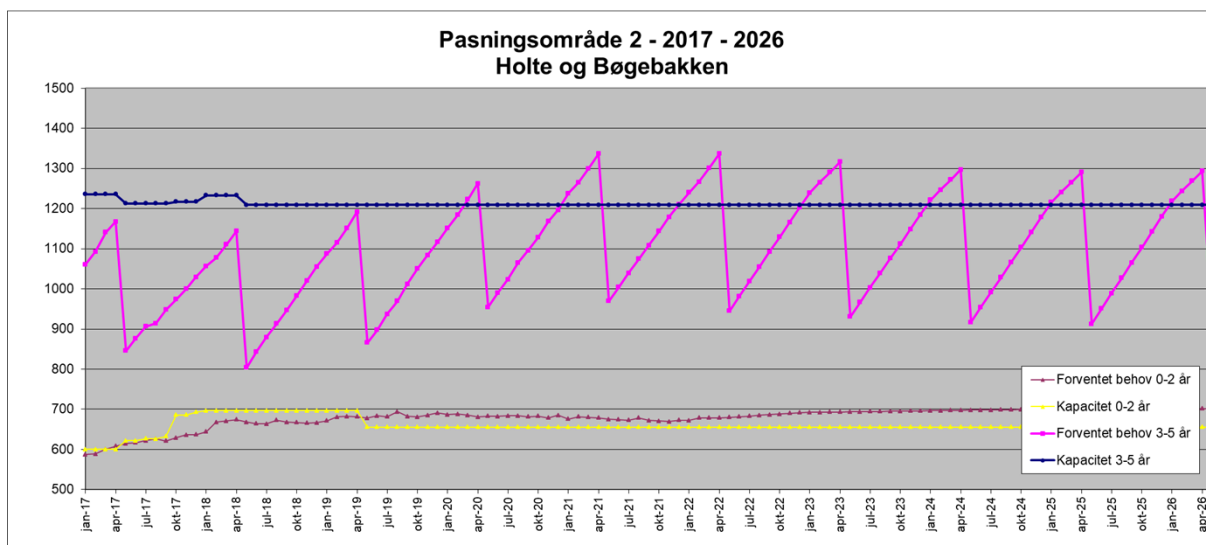
<sup>1</sup> Forårspladser til børnehavebørn er midlertidige pladser, der kan etableres hvert år efter nytår, hvis behovet for pladser gør det nødvendigt at udvide kapaciteten. Gennem de seneste år er forårspladserne blevet tilbudt i eksempelvis Pilegården, Lyngborghave og Abildgården. Pladserne vil fortsat eksistere som reservekapital, men bør ikke tælles med i de faste pladser, der tilbydes hen over året.



## 2.2 Pasningsområde 2 (Holte, Nærum, Vedbæk m.f.)

I Pasningsområde 2 ses, at der var en meget kraftig stigning i antallet af 0 til 2 årige i løbet af 2017. Fra 2019 og frem ses en nogenlunde stabil kurve. I kraft af de midlertidigt oprettede pladser i 2017 vil kapaciteten i 2018 kunne opfylde behovet, men når kapaciteten i børnehuse- ne normaliseres i løbet af 2019, vil behovet overstige kapaciteten, og der vil være behov for permanente udvidelser af kapaciteten for 0 til 2 årige. Der er behov for ca. 50 0 til 2 års pladser.

For de 3 til 5 årige vil behovet stige fra 2018 frem mod 2021, hvorefter det forventes at være nogenlunde stabilt. I 2020 forventes det, at behovet vil overstige kapaciteten. Der er behov for at udvide med ca. 100 3 til 5 års pladser.



Udover de almindelige befolkningsudsving kan der være lidt usikkerhed om indflytningsmønstrene i nybyggerierne på Lindehøj (Kajerødskolen) og Henriksholm (etape2), og dermed for den fremtidige 0 til 5 års prognose for disse områder. Der er på nuværende tidspunkt ikke noget, som tyder på, at indflytningen bliver anderledes end den forventede.

### **3. Ledig bygningskapacitet på skoler**

Da Masterplanen blev drøftet i Børne- og Skoleudvalget den 10. maj 2017, indgik den eventuelt ledige bygningskapacitet på skolerne som en mulighed for både at etablere nye pladser og flytte ældre daginstitutioner. Hermed kan Kommunalbestyrelsens ønske om at effektivisere bygningskvadratmetre imødekommes.

Kommunalbestyrelsen besluttede den 21. juni 2017 at bevilge penge til at etablere 36 midlertidige vuggestuepladser i den tidligere indskolingsbygning på Vangeboskolen. I oktober 2017 åbnede Egebakken vuggestue med 36 0 til 2 års pladser i lokalerne på Vangeboled 15.

Da der er et stigende behov for 0 til 5 års pladser for at kunne opfylde pasningsgarantien fra foråret 2019, indstillede Børne- og Skoleudvalget den 29. november, at der frigives en anlægsbevilling til ombygning af Vangeboskolen og etablering af Egebakken børnehaveafdeling, samt at projektet sendes i udbud. Det blev samtidig protokolleret, at såfremt bestyrelseshøringen af Masterplanen viste væsentlige indsigelser mod projektet, vil Børne- og Skoleudvalget revurdere projektet, inden det sendes i udbud.

I februarmødet 2018 godkendte Børne- og Skoleudvalget endvidere et kommissorium for en arbejdsgruppe vedrørende Bistrupskolen, og en mulig afgivelse af Nordstjernen og Firkløveren til daginstitutionsbrug. Sagen forventes genoptaget til politisk behandling inden sommer 2018, når arbejdsgruppen har analyseret, om skolen kan flytte de eksisterende klasser, SFO og klub over i hovedbygningerne.

### **4. Dagplejen**

Børne- og Skoleudvalget besluttede den 16. august 2017, at dagplejens vikar- og legestueordning fortsat varetages i børnehusene, og blev samtidig orienteret om den fremtidige tildelingsmodel for dagplejen, herunder fordeling af legestue- og vikarordninger for dagplejere. De ændringer, der skal gennemføres, er igangsat og de sidste vil blive iværksat i løbet af 2018.

Dagtilbudsområdet foreslår, at der arbejdes med at ansætte flere dagplejere i den sydlige del af kommunen (evt. Trørød og Vedbæk), når der opstår stillingsledighed i Birkerød området. Det er en forudsætning, at der kan etableres fysiske rammer til legestue- og vikarordning i daginstitutionerne, eksempelvis i forbindelse med etablering af nye afdelinger og børnehuse samt ved renoveringer.

Dagtilbudsområdet gør opmærksom på, at en udvidelse af kapaciteten i dagplejen forudsætter en ekstra bevilling, da fire dagplejepladser (svarende til en ekstra dagplejer) er ca. 52.000 kr. dyrere end tilsvarende pladser i en daginstitution.

## 5. Afvikling af forårspladser i børnehaverne

For at sikre et tilstrækkeligt udbud af 3 til 5 års pladser har Rudersdal Kommune i en årrække haft en reservekapacitet af 3 til 5 års pladser – de såkaldte forårspladser. Forårspladserne er pladser, som oprettes i nogle af børnehuse i januar-april måned hvert år. Pladserne anvendes til ekstrainskrivning, samtidig med at de kommende skolestartbørn samles i grupper til et særligt pædagogisk tilbud. Hermed over-udnyttes kapaciteten i børnehaverne. Typisk har husene haft særligt skolestartsforløb planlagt ude af huset eller i kommunens naturhuse.

I forbindelse med ændringen af skolestart fra august til maj måned og indførelsen af Nemplads blev mange af disse pladser nedlagt. Men der er stadig forårsgruppe-pladser i seks af kommunens børnehuse.

Dagtilbudsområdet foreslår, at brugen af de ekstra forårs-pladser fremover kun anvendes, når der er midlertidige behov for flere pladser hen over hele året. Dermed kan belastningen af de fysiske rammer nedbringes og et af Masterplanens oprindelige formål om at skabe mere lys og luft til børnene, imødekommes.

Med den hidtidige og forventede udvikling i børnetallet, hvor behovet for 3 til 5 års pladser har været faldende eller stagnerende er der aktuelt et overskud af 3 til 5 års pladser, som muliggør, at indskrivningen i de sidste børnehuse kan normaliseres.

De ekstra 3 til 5 års pladser som Dagtilbudsområdet foreslår afviklet fra maj 2019, ses af nedenstående tabel.

Børnehus	Antal 3-5 års pladser
Abildgården	6



Lyngborghave	10
Pilegården	10
Skovstjernen	6
Vangebovej	6
Dronninggård Børnehus	6
<b>I alt</b>	<b>44</b>

De 44 pladser reserveres fremover som reservebuffer for udsving i behovet for 3 til 5 års pladser.

## 6. Områdeledelse

I forbindelse med udarbejdelsen af budget 2017 blev Børne- og Skoleudvalget den 17. august 2016 orienteret om, at Dagtilbudsområdet ville gennemføre den pålagte besparelse på ca. 0,5 mio. kr. ved at nedlægge det ene af fem områdeinstitutioner. Besparelsen baserede sig på en vurdering af, at der på sigt ville komme færre børnehuse, og at der på længere sigt ville komme en mindre ledelsesopgave for områdelederne.

Med indeværende forslag til masterplan, hvor det foreslås at udvide antallet af børnehuse, vil den fremtidige ledelsesopgave for områdelederne i den sydlige del af kommunen blive for stor.

For at sikre, at områdelederne har tid til at udøve ledelse i et nødvendigt omfang vil Dagtilbudsområdet i løbet af 2018 forelægge Kommunalbestyrelsen et forslag til genetablering af den femte områdeinstitution.

## 7. Pasningsområde 1 (Birkehaven og Hestkøb)

### 7.1 Forslag til ændringer i kapacitet

Det er en generel problemstilling, at behovet for pladser i Birkerød for hele 0 til 5 års gruppen, men særligt for de 0 til 2 årige, ligger meget tæt på den nuværende kapacitet. Det vil derfor være ønskeligt at øge kapaciteten generelt, også for at sikre ekstra kapacitet fremover, hvis børnetallet skulle stige udover det forventede.

Nedenstående forslag for pasningsområde 1 løser i budgetperioden det forventede stigende pasningsbehov.

### **7.1.1 Nyt børnehus ved Bistrupskolen**

Bistrupskolen har ledig kapacitet, og det undersøges, om det er muligt at afstå de fritliggende bygninger Firkløveren og Nordstjernen til daginstitutionsbrug.

Børne- og Skoleudvalget har godkendt kommissorium for en arbejdsgruppe, der skal se på mulighederne for at etablere daginstitution i lokaliteterne. Der planlægges i første omgang med at etablere et nyt børnehus med plads til 24 0 til 2 årige og 40 3 til 5 årige i Firkløveren samt en dagpleje vikar- og legestueordning. For at tilgodese se det aktuelle behov for 0 til 2 års pladser, åbnes børnehuset med indskrivning af holdsmæssigt flere 0 til 2 års børn.

Såfremt Nordstjernen kan afhændes til daginstitutionsbrug, kan bygningen evt. etableres som daginstitution inklusiv en dagpleje- og legestueordning, for et eksisterende eller et nyt børnehus. En daginstitution i Nordstjernen er ikke medregnet denne Masterplan.

### **7.1.2 Øvrige justeringer**

I Abildgården reetableres de 0 til 2 års pladser, som blev nedskrevet, da dagplejens vikarordning blev lagt ind i huset. Dagplejens vikarordning er flyttet helt fra 1. januar 2018 til andre børnehuse.

I Birkemosen kan der genetableres et mindre antal 0 til 2 års pladser, når antallet af dagplejere tilknyttet børnehuset nedsættes i takt med, at de kan flyttes til andre børnehuse i området.

Forårspladserne i Pilegården, Lyngborghave, Abildgården samt i Skovstjernen bortfalder, og børnehusenes børnetal normaliseres. Med bortfaldet af forårspladserne i Pilegården og Lyngborghave bliver der mulighed for fleksibelt at udnytte kapaciteten til lidt ekstra midlertidige 0-2 års pladser.

### **7.1.3 Bistruphus**

Naturstyrelsen har oplyst Dagtilbudsområdet om, at lejemålet til Naturhuset Bistruphus ikke kan forlænges, idet Naturstyrelsen ønsker at sælge Bistruphus. Forvaltningen er i dialog med Naturstyrelsen om muligheden for at købe huset i løbet af 2018.

### **7.1.4 Børnehuset Smørhullet**

Der er afsat 5 millioner kr. til reovering af Smørhullet i 2018. Dagtilbudsområdet igangsætter i 2018 et projekt for reoveringen indenfor den nuværende bygningsmasse. Muligheden for at tilknytte en dagple-

jer til børnehuset efter renovering skal samtidig kunne opfyldes efter renoveringen.

### 7.1.5 Kommentarer til øvrige bygninger i Hestkøb

Bygning	Kommentarer
Bistrup Have	Behov for renovering, med indretning af pædagogiske læringsmiljøer
Abildgården	Behov for renovering, med indretning af pædagogiske læringsmiljøer
Pilegården	Blev renoveret i 2011. Leasingaftale udløber i 2027. Dagtilbudsområdet vil undersøge muligheden for, at kommunen kan overtage bygningen ved leasingaftalens udløb.
Lyngborghave	Er nybygget. Der er ikke planer om ombygninger, men Ejendomme er ansvarlig for et projekt i forhold til de udvendige MGO plader. Der etableres 3 døre til badeværelserne i forbindelse med bedre udnyttelse af fleksibiliteten i børnesammensætningen
Stenhøjgårdsvej	Er delvist renoveret indenfor de seneste tre år med ny garderobe, køkken mv.
Birkemosen	Er blevet renoveret i 2017
Fredsholm	Fredsholm Børnehave er blevet ombygget for ca. 5 år siden med etablering af garderober i kælder, anden indgang, ændring af grupperum og nyt køkken. I 2018 ombygges huset, så en børnehavegruppe omlægges til vuggestuepladser, samt en legestue- og vikarordning for en dagplejer. Arbejdet er afsluttet primo 2018, med indskrivning af 0 til 2 årige fra marts 2018.
Bistruphus	Naturhus. Se ovenstående afsnit

### 7.1.6 Kommentarer til øvrige bygninger i Birkebakken

<b>Bygning</b>	<b>Kommentarer</b>
Bakkevej	Nybygget børnehus.
Kastaniebakken	Nyere børnehus. Ingen planer om renoveringer. Da grunden er meget stor, kan man på et senere tidspunkt overveje at bygge til, hvis der mangler kapacitet.
Smørhullet	Se ovenstående afsnit
Sjælsø Børnehus	Mangler en modernisering af indretningen af pædagogiske læringsmiljøer
Keilstruplund	Behov for renovering
Skovstjernen	Fik ny tilbygning i 2013
Eskemosepark	Lejemål opsagt fra 1.3.2018

## **8. Pasningsområde 2 (Holte og Bøgebakken)**

I Pasningsområde 2 har etableringen af ekstra midlertidige og varige 0 til 2 års pladser i en række børnehuse, ansættelsen af en dagplejer samt etableringen af Egebakken vuggestue sikret, at der aktuelt kan tilbydes pladser til 0 til 2 årige i lokalområdet. Ca. 40 af disse pladser er oprettet midlertidigt i eksisterende børnehuse og skal udfases igen.

Nedenstående forslag for pasningsområde 1 løser i budgetperioden det forventede stigende pasningsbehov.

### **8.1 Forslag til ændringer i kapacitet**

#### **8.1.1 Egebakken børnehave**

Egebakken vuggestue er i oktober 2017 åbnet med ca. 35 midlertidige pladser.

Da der er et stigende behov for 0 til 5 års pladser for at kunne opfylde pasningsgarantien fra foråret 2019, indstillede Børne- og Skoleudvalget den 29. november 2017, at der frigives en anlægsbevilling til ombygning af Vangeboskolen og etablering af Egebakken børnehaveafdeling, samt at projektet sendes i udbud. Det blev samtidig protokolleret, at såfremt bestyrelsesmødet af forslaget til Masterplan viste væsentlige indsigelser mod projektet, vil Børne- og Skoleudvalget revurdere projektet, inden det sendes i udbud. Da dette ikke er tilfældet, igangsættes projekteringen.

Ombygningen på skolen og etablering af fleksible børnehavepladser ved siden af Egebakken vuggestue vil dels betyde en langt bedre indretning af skolens faciliteter, dels vil der være plads til ca. 60 3 til 5 årige i "Egebakken børnehaveafdeling". Pladserne forventes at være etableret ved udgangen af 2018 til ibrugtagning januar 2019. I første omgang forventer Dagtilbudsområdet at åbne afdelingen med forholds- mæssigt flere vuggestuepladser og lade børnene "vokse ind i børnehavegrupperne".

#### **8.1.2 Skovlyhuset**

Undersøgelser af forholdene omkring Skovlyhusets og det tidligere Skovlytoftens matrikler har afdækket, at det vil være muligt at udbygge Skovlyhuset. Ansøgning om sammenlægning af de to matrikler behandles i Byplan.

Ved at sammenlægge de to matrikler (Skovlyhuset og det tidligere Skovlytoften) kan Skovlytoftens eksisterende pavillonbygning nedrives, og

der kan ud- og ombygges, således at Skovlyhusets nuværende lokaler bliver pædagogisk tidssvarende. Samtidig kan der udbygges med ca. tre grupperum og andre faciliteter til bl.a. vikarordning for en dagplejer.

Skovlyhuset er beliggende i Holte, og placeringen vil være god til at imødekomme den efterspørgsel efter pladser, som er i dette område.

På Børne- og Skoleudvalgets møde den 29. november 2017 blev fremlagt forslag til igangsættelse af hovedprojektering og efterfølgende licitation på opgaven. Det blev samtidig protokolleret, at såfremt bestyrelseshøringen af forslaget til Masterplan viste væsentlige indsigelser mod projektet, vil Børne- og Skoleudvalget revurdere projektet, inden det sendes i udbud. Da dette ikke er tilfældet, igangsættes projekteringen.

### **8.1.3 Børnehaven Skovmærket**

Skovmærket er en børnehave med 22 plader, som indgår i den selvejende områdeinstitution Ruderen. Skovmærket havde i løbet af 2017 syv indskrevne børn til maj 2018. Skovmærkets forældrebestyrelse har efter en indgående drøftelse mellem forældrebestyrelsen, institutionsbestyrelsen for Ruderen, personalet og Dagtilbudsområdet aftalt, at Børnehaven Skovmærket ophører med at eksistere pr. 30. april 2018.

Skovmærkets nuværende bygning og grund er ejet af kommunen. Huset vil i de kommende år blive anvendt af Dagtilbudsområdet til midlertidige udflytninger i forbindelse med udbygninger og renoveringer af andre børnehuse.

### **8.1.4 Tudsens**

Det har vist sig vanskeligere end ventet at opbygge et stabilt integreret børnehus med en kombination af en lille vuggestuegruppe og en skovbørnehave. Bestyrelsen for Bøgebakken har derfor indstillet, at Tudsens vuggestuegruppe udfases.

Der er samtidig behov for at se på udearealerne for Tudsens, som ikke er tilstrækkelige. Tudsens ligger i en længe på Nærum Skole.

En nedlæggelse af de tolv 0 til 2 års pladser er umiddelbart vanskelig med den nuværende situation med stigende børnetal. Det vil derfor være nødvendigt først at oprette andre nye 0 til 2 års pladser til afløsning for de eksisterende i Tudsens. Efter anbefaling fra bestyrelsen er det ikke planen at flytte nogle af de allerede startede børn i Tudsens, men blot at lukke for nye indskrivninger.

Dagtilbudsområdet anbefaler, at Tudsens 0 til 2 års pladser afvikles, når Nærum Menighedsbørnehave er fuldt udbygget.

### **8.1.5 Nærum Menighedsbørnehave**

Forvaltningen har undersøgt mulighederne for at udvide den selvejende institution Nærum Menighedsbørnehave. Institutionen er beliggende i en fløj i Nærum Ungecenter, og det vil være muligt at overtage tilstødende lokaler i Ungecentret. Derved vil der kunne udvides med ca. 24 0 til 2 års pladser og ca. 24 3 til 5 års pladser. I første omgang kan Ungecentret afgive plads i stueetagen til en vuggestuegruppe fra sommer 2018.

Derudover forventer Nærum Ungecenter at kunne afgive en del af 1. salen til daginstitutionsbrug fra sommer 2019.

Dagtilbudsområdet foreslår, at der udarbejdes et projekt med udvidelse af Nærum Menighedsbørnehave med 24 0 til 2 års pladser og ca. 24 3 til 5 års pladser. Sagen forelægges Børne- og Skoleudvalget. I forbindelse med udarbejdelse af et projekt, vil ledelse og den selvejende bestyrelse blive inddraget.

### **8.1.6 Børnehuset Troldehøj**

Arbejdsgruppen for Bøgebakken foreslår, at Børnehuset Troldehøj beholder bygningen Troldehytten (tidligere Elmehusene) permanent. Bygningen skulle have været tilbageleveret til Økonomiudvalget i 2018/19.

Da der fortsat er behov for pladserne i området, foreslår Dagtilbudsområdet, at dette imødekommes.

### **8.1.7 Vangeboled 1 - 9**

Der har i tidligere revisioner af Masterplanen været foreslået bygning af et stort børnehus på grundene Vangeboled 1 - 9. Med etableringen af pladserne i Egebakken vuggestue- og børnehaveafdelinger vil behovet for at bygge nye pladser i området være mindre.

Der er i høringssvarene ikke opbakning i forældre- og institutionsbestyrelserne for børnehuse og institution på området til at etablere et nyt større børnehus eller en børnelandsby, der kan bidrage med den nødvendige udvidelse af kapaciteten.

Aktivitetshus og det lille stråttækte hus nedrives, og der reserveres areal til på et senere tidspunkt at bygge daginstitution. Derudover anvendes en del af det ledige areal til forbedring af parkeringsforholdene.

Dagtilbudsområdet foreslår derfor, at Teknik og Miljø udarbejder et projekt, der skal se på de samlede trafikale udfordringer på Vangeboled,

d.v.s. både med hensyn til Vangeboskolen, børnehuse samt beboerne.

### 8.1.8 Diverse justeringer

En del børnehuse har ved det opståede behov for etablering af 0 til 2 års pladser i Holte fået oprettet ekstra 0 til 2 års pladser. Der er behov for at bringe disse børnehuse tilbage til "normal"-tilstand. Det drejer sig blandt andet om pladser i Dronninggård Børnehus, Mariehøj, Myretuen, Trørød Børnehus og Mælkebøtten. Dagtilbudsområdet vil sørge for, at dette sker i takt med etablering af andre permanente pladser. Eksempelvis i Skovlyhuset.

Forårspladserne i Vangebovej Børnehave og i Dronninggård bortfalder, og børnehuseenes børnetal normaliseres.

### 8.1.9 Kommentarer til øvrige bygninger i Holte

Bygning	Kommentarer
Sct. Georggårdens vuggestue	Behov for renovering.
Ravneholt Skovbørnehave	Behov for renovering.
Mælkebøtten (Bøgebakken)	Bør renoveres på et tidspunkt.
Frederik Clausens Vænge (Bøgebakken)	Bør renoveres på et tidspunkt.
Myretuen	En mindre selvejende institution beliggende i dyrt lejemål.
Vangebovej	Behov for renovering
Søvej	Gammel villa. Huset mangler en grundig renovering med indretning af pædagogiske læringsmiljøer. Det kan samtidig give flere 0 til 2 års pladser.

Da de forskellige bemærkninger om bygningerne har været genstand for en del debat i processen, har Dagtilbudsområdet valgt generelt at konstatere, at der er behov for renovering.



### 8.1.10 Kommentarer til øvrige bygninger i Bøgebakken

Bygning	Kommentarer
Tusindbenshuset	Hus og grund skal jævnfør Kommunalbestyrelsesbeslutning sælges. Det foreslås, at der i stedet for træffes beslutning i 2020 om placering af et nyt børnehus med produktionskøkken i 2020.
Honningkrukken	Der er udarbejdet projekt for renovering af Honningkrukken, som er ved at blive igangsat. Sag om licitationsresultat forventes forelagt marts 2018.
Tudsen	Øget areal til legeplads ønskes etableret i samarbejde med Nærum Skole.
Ellesletten	Der udbygges ikke.

## 9. Pulje til renovering af eksisterende børnehuse

I det nuværende budget er der afsat 50 mio. i efterfølgende år, til etablering af nyt børnehus.

Erfaringerne fra de tidligere revisioner af Masterplanen er, at det er meget vanskeligt at tage højde for udviklingen i bygningsmassen. Dagtilbudsområdet foreslår derfor, at der afsættes en pulje på 8 mio. kr. til f.eks.:

- Opdatering af læringsmiljøer i nogle eksisterende børnehuse
- Akutte behov for renoveringer i børnehuse, som ikke har kunnet forudses
- Andre behov, der måtte opstå pga. ledige kommunale lokaler (f.eks. på skoler).

Puljen prioriteres af Børne- og Skoleudvalget. Der er en række huse, som i en årrække har været nævnt i Masterplan regi, som har behov for opdateringer, f.eks. Bistrup Have og Abildgården i Pasningsområde 1, samt Gøngehuset og Søvej i Pasningsområde 2.

### 9.1.1 Fornyelse af bygningsmassen i efterfølgende år

De resterende 40 mio. kr. reserveres i de efterfølgende år til fornyelse af bygningsmassen på Dagtilbudsområdet. Afhængigt af udviklingen i børnetallet kan fornyelsen af bygningsmassen ske ved:

- ny- eller ombygning af et eksisterende børnehus
- nybygning på ny grund

- ny- eller ombygning i sammenhæng med en skole, hvis der skulle være ledig bygningskapacitet på en skole i området.

Det har været foreslået af arbejdsgrupper at placere et nyt børnehus på grunden ved det nuværende Tusindbenshus. Dagtilbudsområdet bemærker, at denne beliggenhed vil have en negativ virkning på budgettet med 11 mio. kr., da denne grund er indtægtsført i indeværende budget.

## 10. Samlet oversigt over forslag til ændringer i kapacitet

I nedenstående skema ses alle forslag og deres indvirkning på kapaciteten.

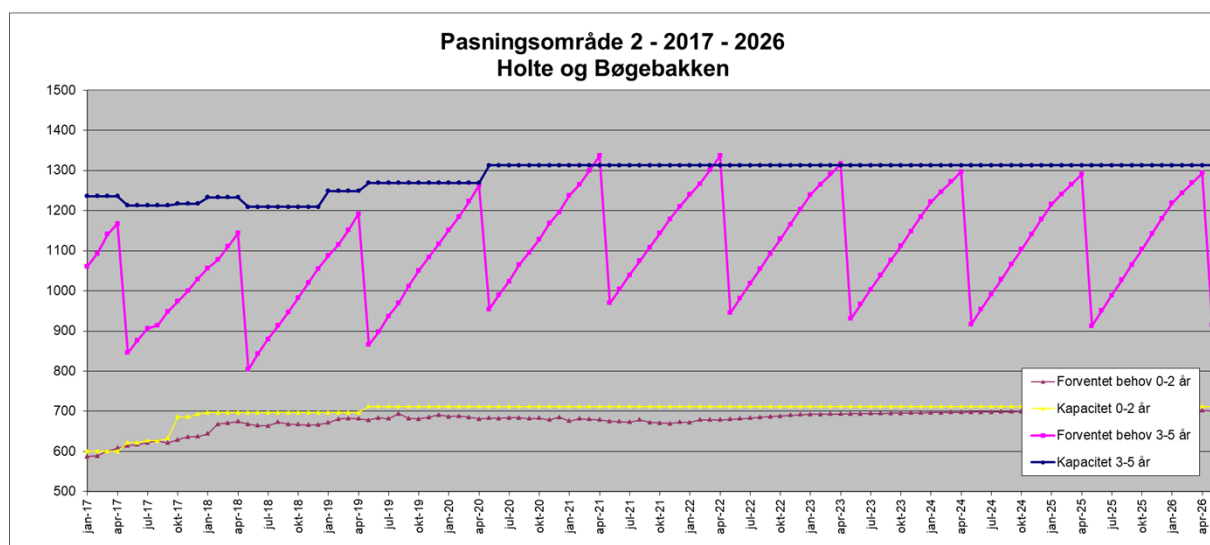
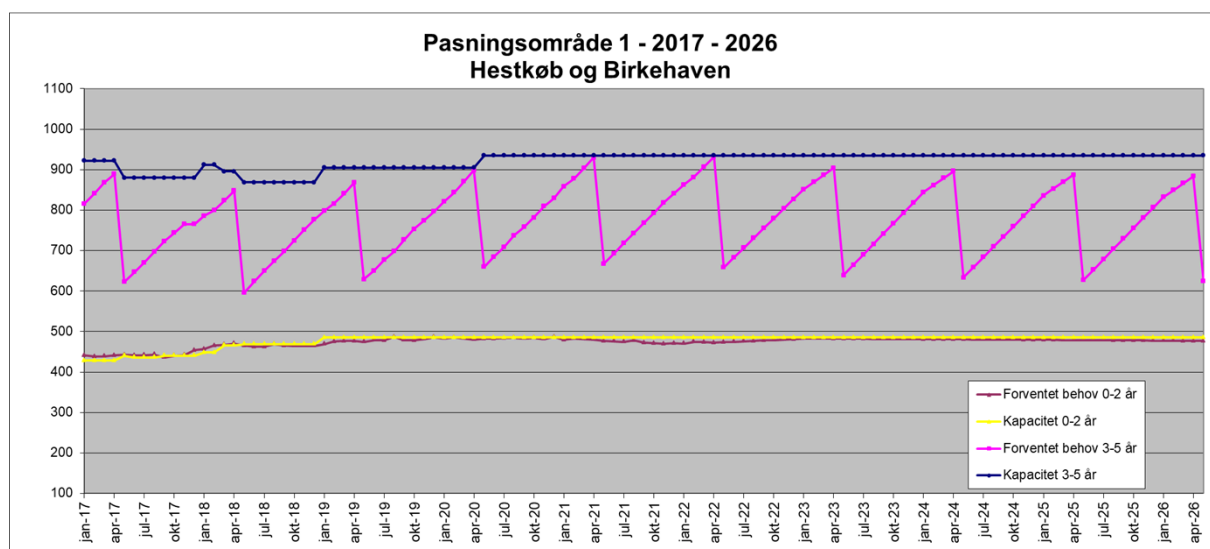
	2018	2019	2020	2021	2022	I alt
<b>Pasningsområde 1</b>						
Nyt børnehus, Firkløveren		24 20	0 30			
Abildgården forårspladser		-6				
Skovstjernen forårspladser		-6				
Lyngborghave forårspladser		-10				
Pilegården forårspladser		-10				
<b>Effekt af Masterplan</b>	<b>0 0</b>	<b>24 -12</b>	<b>0 30</b>	<b>0 0</b>	<b>0 0</b>	<b>24 18</b>
Abildgården (dagpleje flyttes)	6					
Birkemosen (dagplejen flyttes)	2	2				
Udbygning af vg pladser i Fredsholm	12 -16					
Lyngborghave normaliseres		-4 8				
Pilegården normaliseres		-4 8				
<b>Andre ændringer eller normalisering</b>	<b>20 -16</b>	<b>-6 16</b>	<b>0 0</b>	<b>0 0</b>	<b>0 0</b>	<b>14 0</b>
<b>I alt ændringer Pasningsområde 1</b>	<b>20 -16</b>	<b>18 4</b>	<b>0 30</b>	<b>0 0</b>	<b>0 0</b>	<b>38 18</b>
<b>Pasningsområde 2</b>						
Nye dagplejere		8				
Skovlyhuset udbygges		24 20				
Nærum Menighed udbygges		12	12 24			
Tudsens vuggestue afvikles			-12			
Egebakkens bh	40		20			
Dronninggård forårspladser		-6				
Vangebovej forårspladser		-6				
<b>Effekt af Masterplan</b>	<b>0 40</b>	<b>44 8</b>	<b>0 44</b>	<b>0 0</b>	<b>0 0</b>	<b>44 92</b>
Skovmærket lukkes	-22					
Dronninggård, midl. Pladser		-7				
Myretuen, midl. Pladser		-6				
Mælkebøtten, midl. Pladser		-8				
Mariehøj, midl. Pladser		-12				
Trørød Børnehus, midl. Pladser		-8				
<b>Andre ændringer eller normalisering</b>	<b>0 -22</b>	<b>-41 0</b>	<b>0 0</b>	<b>0 0</b>	<b>0 0</b>	<b>-41 -22</b>
<b>I alt ændringer Pasningsområde 2</b>	<b>0 18</b>	<b>3 8</b>	<b>0 44</b>	<b>0 0</b>	<b>0 0</b>	<b>3 70</b>
<b>I alt ændringer</b>						<b>41 88</b>

## 11. Samlet oversigt over kapacitet og behov ved forslag

Hvis ovenstående forslag alle gennemføres på det foreslåede tidspunkt, vil der være en god sammenhæng mellem kapacitet og behov, som det ses af nedenstående grafer, som viser de to pasningsområder.

Både på 0 til 2 års og 3 til 5 års området rammer kapaciteten behovet udmærket.

Hvis børnetallet skulle udvikle sig højere end forventet er der mulighed for reservekapacitet i de fjernede forårspladser samt eventuelt i ledig bygningsmasse på skolerne, herunder f.eks. Nordstjernen.



## 12. Samlet oversigt over de økonomiske konsekvenser og behov for anlægsmidler ved Masterplansrevisionen

Der er i det nuværende budget for 2018-2021 og overslagsårene afsat henholdsvis 45,3 , 20,2 , 18 og 14 mio. kr. Af nedenstående oversigt ses at behovet for anlægsmidler til at finansiere det beskrevne forslag til Masterplansrevision kan holdes indenfor den nuværende finansieringsramme.

Masterplanen vil blive justeret i henhold til efterfølgende ændringer i de afsatte anlægsmidler ved vedtagelsen af budget 2019.

### Oversigt over byggefaser og økonomi

	0-2 år	3-5 år	2018	2019	2020	2021	2022		
Renovering af Honningkrukken			5	8,1					
Skovlyhuset	24	30	5	22					
Egebakken Bh og Vangeboskolen	0	60	15,6						
Parkering Vangeboled			2						
Nyt børnehus, Firkløveren	24	40	5	5					
Nærum Menighed	24	24	2,5	2,5	8				
Tudsens vg afvikles	-12								
Køb af Flintehøj			4						
Nye dagplejere	8								
Renovering af køkkener				3	3				
Nyt børnehus, eller renoveringer							40		
Smørhullet (renovering)			5						
Gøngehuset						4			
Fredsholm	12	-16							
Diverse renoveringer						8			
<b>Diverse justeringer</b>									
Skovmærket		-22	34,6	30,1	0	4	0	Er finansieret i budgettet	
Abilgården, Birkemosen + Skovstjernen	10	-12	7,5	10,5	11	0	0	Kan finansieres ved fremrykning	
Lyngboghøve+Pilegården	-8	-4	2	0	0	8	40	Er finansieret i efterfølgende år	
Midlertidige pladser i Holte	-41	-12							
<b>I alt pladser</b>	<b>41</b>	<b>88</b>						<b>I alt</b>	
Bevillingsbehov (mio kr.)			44,1	40,6	11,0	12,0	40,0	0,0	147,7
Nuværende bevilling (mio kr.)			45,3	20,2	18,0	14,0	50,0	0,0	147,5
Difference (mio kr.)			1,2	-20,4	7,0	2,0	10,0	0,0	-0,2